

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านธิ

ครั้งที่ 2/ 2563

วันที่ 4 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ห้องประชุมโรงพยาบาลบ้านธิ จังหวัดลำพูน

ผู้เข้าประชุม

1. นางสมสกุล เกียรติอนันต์ ผู้อำนวยการรพ.บ้านธิ ประธานกรรมการ
2. นางสุมิตรา ถานะสม พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ กรรมการ
3. นางโชติกา มาลาศรี ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ กรรมการ
4. นางสาววัชรพร เนตรคำยวง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
5. นายอนันต์ ครัววัตติง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ กรรมการ
6. นางสาวฐิติกานต์ จาไชย แพทย์แผนไทยกรรมการ
7. นางสาวทัศนียา แก้วอิน กายภาพบำบัด กรรมการ
8. นางอรทัย ดวงอินทร์ นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นางรัตนา อุดแจ่ม นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ กรรมการ
2. นางจันทร์เพ็ญ ประโยงค์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
3. นางเพ็ชรินทร์ เขียวสิงห์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ กรรมการ
4. นางพจมาน อำนวยโยธิน พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
5. นายณรงค์ ปัญญาศรีเลิศ เกษัตริ์ชำนาญการพิเศษ กรรมการ

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

1. ติดตามงบค่าเสื่อมค้างจ่าย และเงินเหลือจ่ายปีงบประมาณ 2562
2. กลุ่มงานบริหารทั่วไปสสจ. จะส่ง Flow Chart ขั้นตอนการจัดทำโครงการที่ถูกต้อง ให้รพช.ทุกแห่งปฏิบัติตามแนวทาง
3. จากการตรวจราชการ เน้นนโยบาย ลดเหล้า เลิกบุหรี่ พัฒนาเด็กเตี้ย PM2.5 TB
4. 29 มกราคม 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เปิดอาคารโรงพยาบาลลำพูน
5. งาน TB การคัดกรองเน้น แก่ ผอม
6. งานระบาด เรื่อง hand foot mouth
7. ให้สำรวจการต่ออายุ จนท.ที่เปิดร้านขายยา คลินิก ส่งก่อนวันที่ 27 ธันวาคม 2562
8. เงิน OP /เงินสอยปีงบประมาณ 63 ให้ศึกษางานที่จุดเน้น ส่วนใหญ่เป็นผลงานของฝ่ายบปอ. ทันตกรรม โดยเฉพาะงาน แพทย์แผนไทย ให้หน่วยงานดังกล่าวทำกิจกรรมเชิงรุก ออกเยี่ยมบ้าน /เข้าจุดงาน IPD และเนื่องจากมีการ ร้องเรียนการปฏิเสธผู้ป่วยเนื่องจากคิวเต็ม จึงขอให้เพิ่มการสื่อสารมากขึ้นโดยการอธิบายผู้ป่วยให้เข้าใจหรือตรวจ เล็กน้อยเพื่อให้ผู้ป่วยประทับใจ ส่วนผลงาน IP ขอให้ได้ตามเป้าหมายเดิมของปี 62
9. การประชุมกบร.ครั้งต่อไป ให้งานประกันเพิ่มการชี้แจงผลการติด C ข้อมูล IP การส่งเคลมประจำเดือน เหมือนกับ ฝ่ายบริหารที่แจ้งสถานการณ์การเงินการคลังประจำเดือน
10. ตัก้าจัดขยะอันตรายชุมชนมอบให้รพ.แห่งละ 2 ตู โดยให้ไปรับเอง

11. ขยะเปียก ให้สำรวจบ้านพักในโรงพยาบาลทุกหลังคาเรือน พร้อมถ่ายภาพประกอบส่งรายงานให้สสจ.
12. แนวทางการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน จังหวัดลำพูน ปี 2563 และสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทางถนนอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายที่ต้องเร่งดำเนินการ เน้นย้ำงานเรื่อง สวมหมวก คาดเข็มขัด หากถูกดำเนินคดี
13. ประชุมใหญ่สามัญ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดลำพูน ในวันที่ 14 ธ.ค. 2562 ณ อบจ.ลำพูน

-2-

14. แนวทางการจัดสรรเงินกองทุน UC ปี2563 รพ.บ้านธิ ได้รับตามยอดประกันรายรับ 15,551,114 บาท และประชุมชี้แจงจบ สปสข. การจัดสรรงบในวันที่ 17-18 ม.ค. 63
มติที่ประชุม รับทราบ หน่วยที่เกี่ยวข้องรับดำเนินการต่อไป

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน

- พิจารณารายงานการประชุมประจำเดือนตุลาคม 2562

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมประจำเดือนตุลาคม 2562ไม่มีข้อแก้ไข

วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ 9/2562

1. ค่าตอบแทนเวรนอกเวลา OT พิจารณาในจุดที่เรียกเวร ONCALL ต้องเป็นจุดงานที่ปฏิบัติเวรผลัดบ่าย และเรียกเพิ่มมาปฏิบัติงาน เพื่อปรับให้ตรงกับระเบียบ กรณีห้องเอ็กซเรย์ได้บันทึกข้อความขอปรับเป็นระบบเดิม คิดเป็น 3 case ต่อ 1 OTไม่ขอรับจากการปรับ 1.5 ชั่วโมงต่อเคส
มติที่ประชุม ให้เรียกประชุมรอบ และสรุปเป็นแนวทางทั้งหมด

วาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

1. ITA ได้ปรับการส่งรายงานจากPaper เป็นส่งไฟล์pdfในเวป จึงขอปรับคกก.และผู้รับผิดชอบในแต่ละ EB เพื่อช่วยกันจัดทำรายงานส่งตามกำหนดเวลา ซึ่งจะมี EB ที่เกี่ยวข้องด้านการจัดตั้งชมรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลนำโดยคุณวัชรพร คุณโชติกา ขอร้องเรียน คุณสุมิตรา

มติที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 เรื่องจากฝ่ายต่างๆ

1. กลุ่มงานบริหาร

๑. การพิจารณาแนวทางการดำเนินงานด้านบริหารบุคคล โรงพยาบาลบ้านธิ

-โรงพยาบาลบ้านธิ ได้จัดทำ ประกาศโรงพยาบาลบ้านธิ ลงวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง การบริหารผลการปฏิบัติราชการ/ การพิจารณาความดี ความชอบ/ และกรอบการดำเนินการกับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานต่ำ กลุ่มบุคลากรประเภท พนักงานราชการ, พกส., ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน และลูกจ้างชั่วคราวรายคาบโรงพยาบาลบ้านธิ โดยพิจารณาดำเนินการตาม ประกาศสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ในเรื่องการบริหารงานบุคคล และการดำเนินการกรณีผู้มีผลสัมฤทธิ์ต่ำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ซึ่งยังใช้มาตรการเดิม) ในการพิจารณาดำเนินการ

๑. เรื่อง มาตรการในการบริหารผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการกับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานต่ำ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๓

๒. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ของข้าราชการพลเรือนสามัญ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำพูน ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๓

-โดยขอให้ทุกกลุ่มงาน ทำความเข้าใจ และชี้แจงและทำความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนใน
หน่วยงานรับทราบ

มติที่ประชุม เห็นชอบให้ใช้มาตรการดังกล่าวในการบริหารงานด้านบุคคลโรงพยาบาลบ้านธิ และมอบหมายให้
หัวหน้ากลุ่มงาน/หัวหน้างาน ศึกษารายละเอียด และชี้แจงทำความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ ตามประกาศ
โรงพยาบาลบ้านธิ และประกาศสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำพูนดังกล่าว

2. ปรับเปลี่ยนโครงสร้างงาน งานซักฟอก โรงครัว อยู่ในความรับผิดชอบของบริหาร งาน supply อยู่ใน
ความรับผิดชอบของหน.งาน OPD และจ้างพนักงานเพิ่มในตำแหน่งพนักงานช่วยการพยาบาลเพื่อ
เตรียมทดแทนตำแหน่งที่ว่าง มาช่วยงานซักฟอก โรงครัว โดยขึ้นปฏิบัติงาน 3 คน/วัน

-3-

3. สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาลประจำเดือน กันยายน 2562

เงินคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2562 จำนวน 15,538,079.45 บาท

หนี้สินรวม จำนวน 14,866,502.14 บาท

คงเหลือเงิน ณ สิ้นปีปม.2562 จำนวน 671,577.31 บาท

รายการ	เกณฑ์	ค่าดัชนีชี้วัด
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	≥ 1.5	1.45
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว(Quick Ratio)	≥ 1.0	1.32
อัตราส่วนเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อ หนี้สินหมุนเวียน (Cash Ratio)	≥ 1.0	1.01
ทุนสำรองสุทธิ(Net Working Capital)	>0	5,880,844.06
รายได้สูงกว่า/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ(Net Income)	>0	805,960.23
วิกฤต 7 ระดับ (Risk Scoring)	0	1

มติที่ประชุม รับทราบ

4. กลุ่มงานยุทธศาสตร์
5. แจ้งรับ IT คนใหม่ นวก.คอมพิวเตอร์แทนตำแหน่งเดิม ขอเวลาศึกษางานสัก 3 เดือน และนวก.
สาธารณสุขช่วยงาน (จักรกฤษณ์) ขอเวลาศึกษางานในช่วงนี้
6. การตรวจสอบข้อมูลในการเคลม เพื่อตามให้ครบ และจัดทำFlow ที่ยังมีปัญหาปรับระบบใหม่การ
ไหลเวียนของChart แต่ละจุด
7. ข้าราชการเบิกตรงที่ต้องใช้เครื่อง EDC จุดที่ใช้การเงินและER ปัญหาข้อมูลไม่ตรง ขอให้ดูรายละเอียด
และช่วยคีย์มือได้ การลงข้อมูลไม่ครบ งานประกันจะเข้าไปชี้แจงให้ ER อีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

8. งาน HR
9. การประชุมนวก.สาธารณสุข มีมติให้อยู่ในการควบคุมของกลุ่มงาน บปอ. 2 คน ส่วนคุณจักรกฤษณ์ ให้อยู่กับงานประกันเต็มตัว เพื่อศึกษางานและเตรียมทดแทน คุณสีดาที่จะเกษียณอายุราชการปี 2564 ส่วนการประเมินผลงานยังคงให้บปอ.เป็นผู้ประเมินตามสายงาน
10. พยาบาลวิชาชีพป่วย ขอปรับการทำงานเพื่อไม่กระทบต่อสุขภาพ ได้นัดประชุม 3 คน ประธานHR เลขา และพ.วิชาชีพ มติคือ พ.วิชาชีพป่วยจริงมีใบรับรองแพทย์จากรพ.ประสาท ยืนยันให้พักผ่อนให้เป็นเวลา จึงต้องปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานดังนี้ ให้ขึ้นเวรเช้า จันทร์-ศุกร์ และเสาร์อาทิตย์ โดยมี Job งานชัดเจน
11. พยาบาลวิชาชีพลาออก 2 คน มีผลในวันที่ 8 พ.ย. 2562 ช่วงนี้ใช้สิทธิลาพักผ่อน
12. ร้องเรียนแพทย์ พฤติกรรมบริการไม่เหมาะสม ให้คำพูดหยาบคาย เหตุเกิดกลางเดือนก.ย.62 มีเอกสารและระบุผู้ร้องเรียนชัดเจน ทางเลขาHR ได้โทรศัพท์แจ้งความคืบหน้าในการตักเตือนแพทย์แล้ว ผู้ร้องเรียนมีความพึงพอใจที่เห็นความสำคัญ
มติที่ประชุม รับทราบ
13. กลุ่มงานบปอ.
14. ติดตามการประเมินวิศวกรรม 7 ด้าน แจ้งบริหารให้ดำเนินการแล้ว รอการตอบกลับจากหน่วยงาน
มติที่ประชุม รับทราบ
15. กลุ่มงานทันตกรรม
16. เกิดอุบัติเหตุ ในการอุดฟันเด็ก เด็กตื่นทำให้จุกหลุดเข้าไปในคอ พ่อเด็กเห็น
มติที่ประชุม รับทราบ และให้ลงในโปรแกรมความเสี่ยง แจ้งทุกแผนกให้ชี้แจงระบบกระบวนการงานที่ปฏิบัติแก่ผู้รับบริการ ให้หัวหน้างานและผู้ประกอบวิชาชีพของทีมปฐมนิเทศเรื่อง คุณภาพและความเสี่ยงในงานภายใต้การควบคุมกำกับของวิชาชีพที่ดูแล
เลิกประชุม เวลา 16.30 น.

ลงชื่อ ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นาง

อรทัย ดวงอินทร์)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ลงชื่อ

ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นางสมสกุล เกียรติอนันต์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านธิ