

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านธิ

ครั้งที่ ๑๑/ ๒๕๖๔

วันที่ ๒ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

ห้องประชุมโรงพยาบาลบ้านธิ จังหวัดลำพูน

ผู้เข้าประชุม

๑. นางสมสกุล เกียรติอนันต์ ผู้อำนวยการรพ.บ้านธิ ประธานกรรมการ
๒. นางเพ็ชรินทร์ เขียวสิงห์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ กรรมการ
๓. นางสาวสุมิตรา ถานะสม พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ กรรมการ
๔. นางโชติกา มาลาศรี ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ กรรมการ
๕. นางนงคราญ พรหมปัญญา เกษัชกรชำนาญการ กรรมการ
๖. นางสาววัชรภาพร เนตรคำยวง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
๗. นางจันทร์เพ็ญ ประโยงค์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
๘. นางรัตนา อุตแจ่ม นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ กรรมการ
๙. นางสาวฐิติกานต์ จาไชย แพทย์แผนไทย ปฏิบัติการ กรรมการ
๑๐. นางสาวฐิติณพร สุขก้อน นักรังสีการแพทย์ปฏิบัติการ กรรมการ
๑๑. นางสาวทัศนียา แก้วอิน นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ กรรมการ
๑๒. นางเนตรดาว ยะสิน พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ กรรมการ
๑๓. นางอรทัย ดวงอินทร์ นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นายอนันต์ศรีสวัสดิ์ เกษม นักรังสีการสาธารณสุขชำนาญการ กรรมการ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

วาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

เรื่องที่๑. ประธานแจ้ง

๑. วัคซีน เป้าฉีดกลุ่ม ๖๐๘ > ๗๐% ภายในเดือน ก.ย. นี้

๒. ATK สรุปลงให้ส่งชื่อผ่านระบบของสาธารณสุข เนื่องจากสามารถเคลมคืนได้ และขอให้ส่งแผนการทำ active case surveillance ในกลุ่ม ๑๗ อาชีพ + ผลการดำเนินงาน แบบเรียบง่าย ให้จังหวัดเป็นรายสัปดาห์ ผ่านทางไลน์ก็ได้ งานคร.

๓. ฝ่ายระวังสถานประกอบการในพื้นที่

๔. เตรียมทำแผนปี ๒๕๖๕ เดียวงานยุทธศาสตร์จะส่งกรอบให้ จังหวัดรอแผนประเทศและเขตอยู่ วาง timeline ไว้ภายในเดือน ก.ย. ประกาศแผนประมาณ ตุลาคม

๕. แต่งตั้ง ขรก ช่วยราชการ หมอสันติ --> ผชช๒// หมอสุกิจ --> งานระบาด// หมอเจตน์ --> งานคร.

จากการประชุมกรรมการจังหวัด

๖. พิจารณางบจังหวัด ๒๕๖๕ ผ่าน ๑๘ โครงการ/๑๕๕ ล้านบาท ให้นำหน่วยงานที่ได้อนุมัติเตรียมความพร้อม ถ้าเงินมาจะได้ทำเลย ส่วนใหญ่เป็น รพ ลำพูน "ไม่มีอำเภอบ้านธิ"

๗. ขอให้ทุกหน่วยงานยึดคำสั่ง คกก โรคติดต่อเป็นหลักพิจารณาการจัดกิจกรรมและการดำเนินงานที่ไม่ขัดต่อคำสั่งและระเบียบที่ประกาศ

๘. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผู้ว่าฯ ยังเน้นเรื่องฆ่าตัวตาย

๙.แจ้งเรื่องการจัดเก็บข้อมูล จปฐ๒๕๖๔ (หมวด๑ สุขภาพ มี ๗ ตัวชี้วัด เป็นของฝ่ายพี่บ่มทั้งนั้น) และ กชข๒ ค (๑ ตัวชี้วัด คือการควบคุมโรคติดต่อ) ที่เกี่ยวข้องกับเราและจะขอความร่วมมือ คือ ขอให้ตรวจสอบข้อมูล ระดับอำเภอให้ถูกต้องก่อนส่งเข้าจังหวัดเจ้าบุษ/จากการประชุมเขตสุขภาพที่ ๑

๑๐.เร่งรัดการฉีดวัคซีนกลุ่ม ๖๐๘

๑๑.ติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน และงบ พรบ. เงินกู้โควิด

๑๒.งบเงินกู้โควิด ทั้งสิ่งก่อสร้างและครุภัณฑ์ ผากติดตามและเร่งรัดให้ทัน แ่วมาว่าจะขยายให้ถึง ธ.ค. ๖๔ แต่ยังไม่หนังสืออย่างเป็นทางการ ของบ้านธิ สิ่งก่อสร้าง คืบหน้าไป ครุภัณฑ์ มีประมาณ ๑๐ รายการ เหมือนจะเรียบร้อยหมดแล้ว บริหารบ้านธิแจ้ง รอส่งของอีก ๒ รายการ ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว (TOR)

๑๓.NCD plus clinic ชนะเลิศระดับเขต ได้แก่ อ แม่ทา

๑๔.งานฆ่าตัวตาย ปี ๒๕๖๕ เน้นให้ลงถึงระดับหมู่บ้าน โดยใช้ คกก หมู่บ้าน/พชม/พขอ เป็นตัวขับเคลื่อนหลัก ๆ คือ หากกลุ่มเปราะบาง เพื่อเฝ้าระวัง และดำเนินการ ด้วยการใช้อุปกรณ์ ๔ pillar กำหนดกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเปราะบางตำบลละ ๕ คน บ้านธิมี ๓๖\*๕ = ๑๘๐ คน แล้วออกแบบ case management เป็นรายบุคคล

๑๕.เรื่องการสำรวจความต้องการอุปกรณ์ป้องกันตัวเองของด่านหน้า เพื่อใช้ใน CQ, CI, ด้านควบคุมโรค ผู้ว่าขอให้แต่ละพื้นที่ไปสำรวจใหม่ ไม่ให้ทับซ้อนกับที่เชิงบ่ทองถิ่นจัดซื้อไปแล้ว ขาดเหลืออีกเท่าไรให้รวบรวมส่ง มาอีกครั้งไม่เกินวันจันทร์หน้า(๖ ก.ย.๖๔) ที่งานพัฒนาเพื่อจะเชิงบ่บยั้งของ ปภ จัดซื้อเพิ่มเติม

๑๖.ความก้าวหน้าการฉีดวัคซีนเข็ม ๑ กลุ่ม ๖๐๘/กลุ่ม ๗ โรค/ กลุ่ม > ๖๐ ปี ได้ประมาณ ๓๐% หญิง ตั้งครรภ์ ได้ประมาณ ๑๔% ตอนนี้ผู้ตรวจขอให้เอกกลุ่ม HT alone เข้ามานับเป็น ๖๐๘ ได้ ปรับข้อมูลอีกทีตัวเลข น่าจะขยับอีกนิดหน่อย

๑๗.วัคซีน SP ขอให้รายชื่อผ่านมติ คกก ระดับอำเภอ เพื่อป้องกันดราม่า รายละเอียดให้พี่บ่มแจ้ง วัคซีนนี้ ห้ามฉีดไขว้ ห้ามฉีดเข็ม ๓ ห้ามจัดพิธี มีประกันชีวิตพวงมาด้วยอยู่แล้ว ป่วย ๓๐,๐๐๐ ตาย ๑ ล้านวัคซีน PZ จัดสรรมาสำหรับชาวต่างชาติในลำพูนจะฉีด ๘/๙/๖๔ ถ้าเหลือจะจัดสรรมาให้แต่ละอำเภอ ให้เป็นเข็มที่ ๒ จัดสรรเป็นเข็มที่ ๑ วัคซีน MD ๑ ขวดได้ ๑๐ dose จองผ่าน app คลินิกภูมิแพ้ ๘-๑๒ ก.ย. ๖๔พอ รพ พรินซ์ลำพูน

๑๘.รพ.พรินซ์ มี SP จะแบ่งให้ สสจ บริหารจัดการ ๑๐๐๐ dose ไม่มีค่าใช้จ่าย ยังไม่ได้ตกลงกันว่าจะให้ กลุ่มไหน

๑๙.แผนประจำปี สสจ เปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่ ใช้กรอบ ๔ excellent ขอพื้นที่เตรียมข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดตลอดปีที่ผ่านมาไว้ให้อัยต้อย งาน คร.

๒๐.สถานการณ์โควิด ยัง active ที่เขต อ เมือง/ อ ป่าซางงาน TB ไตรมาสสามปัญหาคือ treatment coverage ยังต่ำ dead rate ยังสูงมาตรการคลายล็อคของ คกก โรคติดต่อล่าสุด

-ลพ ยังเป็นพื้นที่ควบคุมสูงสุด(แต่ไม่เข้มงวด)

-รวมกลุ่มได้ไม่เกิน ๕๐คน : น้อยกว่า ๒๕ คน เชิญรวมจำ// ๒๕-๕๐ คน แจ้งอำเภอ // มากกว่า ๕๐ คน แจ้ง คกก.โรคติดต่อจังหวัด

-ร้านอาหารเปิดให้นั่งทานได้ถึง ๒๓.๐๐ น. ไม่เกิน ๔ คน/โต๊ะ ห้ามขายแอลกอฮอล์

-โรงเรียนปิดต่อถึง ๑๔ ก.ย. ๖๔

-ยกเลิกตั้งด่านคัดกรองคนเดินทาง สาธุนโยเร

๒๑.ระบบบริหารจัดการงานวัคซีน บ้านธิ ทำได้ดี ส่วนขาด ตู้เย็นเก็บวัคซีน

๒๒.งบปฐมภูมิก้อนที่ ๓รพช.ได้ ๒๐๐๐๐ บาท ใช้ในการดำเนินงานควบคุมโรคโควิด

๒๓.จัดสรรคินเงินกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ ๙ แสนปาย ตกกลงใช้ Model แบบที่ ๑ เกณฑ์ ๕ ข้อ (จน.ประชากร/ผลงาน/risk score/จำนวนวันในการชำระหนี้/ผลตอบแทนจากการบริหารสินทรัพย์) สรุปร บ้านธิ ได้มา ๑๐๗,XXX บาท

## ที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งก่อน

- พิจารณารายงานการประชุมประจำเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔
- มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมประจำเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔ ไม่มีข้อแก้ไข

### วาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔

- ไม่มี

### วาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๑. พิจารณาคำตอบแทนพตส.ใหม่ทั้งหมดนางพรชนก จันทร์อุ้ย พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ขอปรับเป็น พว. ๓๔ พยาบาลวิชาชีพที่ให้บริการพยาบาลในหอผู้ป่วยติดเตียงรุนแรงรับอันตราย(โรคติดเชื้อรุนแรงอันตราย) **มติที่ประชุม อนุมัติ**
๒. คลินิกเฉพาะโรค ในห้องที่ปรับปรุงใหม่ มีคลินิก TB สุภมาส ทองเหรียญ และคลินิกจิตเวช ฉวีวรรณ โดยมีผอ.สมสกุล แพทย์กลุ่มคลินิกเฉพาะโรค เริ่มเปิด ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕) **ที่ประชุม รับทราบ**

### วาระที่ ๕ เรื่องจากฝ่ายต่างๆ

๑. กลุ่มงานเภสัช
  - ส่งแผนความต้องการ วัสดุการแพทย์ ภายในวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๔ (บริหารแจ้งเพิ่มให้ส่งวัสดุทั่วไปด้วย)
  - น้ำมันกัญชา ได้ ๑๐ ขวด ใช้ในกลุ่มมะเร็ง ค้นหากลุ่มเป้าหมาย จันทร์เพ็ญ+บปอ. ร่วมกัน และขอประชาสัมพันธ์ แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัช พยาบาล อบรมเพิ่ม ส่งชื่อที่เภสัชขาย รวบรวมสอบขึ้นทะเบียนใหม่
๒. กลุ่มงานยุทธศาสตร์
  - แผนยุทธศาสตร์ประจำปี ๒๕๖๕ รวจังหวัดนัดประชุม ให้ประสานสสอ. งานยุทธฯ ส่งแบบฟอร์มติดตามผลงานปี ๖๔ ส่งภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔
๓. กลุ่มงานการพยาบาล
  - งาน Palliativecareเปลี่ยนผู้รับผิดชอบเป็น กาญจนา ตาใจ
๔. กลุ่มงานบริหารทั่วไป
  ๑. ชี้แจงกรอบแนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการรับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานต่ำ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้
    - ๑) หลักเกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน
    - ๒) หลักเกณฑ์การพิจารณาให้คุณหรือให้โทษต่อผู้ปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานในระดับต่างๆ รวมถึงวิธีการพัฒนาผู้ที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์

๓) วิธีการ ขั้นตอน และผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารผลการปฏิบัติงาน รายงานผลการดำเนินการกับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชา

๔) กลไกการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง

(รายละเอียดอยู่ในประกาศแนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการรับเจ้าหน้าที่ผู้มีผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน)

๒. รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง วิฤติ 7 / 7 plush / เงินบริจาค

สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาลประจำเดือน กรกฎาคม 2564

เงินคงเหลือ ณ กรกฎาคม 2564 จำนวน	14,546,757.43 บาท
หนี้สินรวม จำนวน	13,130,947.84บาท
คงเหลือเงิน จำนวน	1,415,809.59บาท
รายรับ จำนวน	3,439,758.96บาท
รายจ่าย จำนวน	4,221,359.30 บาท

รายการ	เกณฑ์	ค่าดัชนีชี้วัด
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	≥ 1.5	1.51
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว(Quick Ratio )	≥ 1.0	1.39
อัตราส่วนเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียน (Cash Ratio)	≥ 1.0	1.10
ทุนสำรองสุทธิ(Net Working Capital )	>0	6,074,416.89
รายได้สูงกว่า/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ(Net Income)	>0	-1,711,635.36
วิฤติ 7 ระดับ (Risk Scoring)	0	1
Grading 7 plus Efficiency Score	7A /≤ 4B	1D
-รายการที่ไม่ผ่าน		
1) ประสิทธิภาพการทำการกำไร Operating Margin	5.86	-14.64
2)อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.58	-15.26
3) ระยะเวลาถัวเฉลี่ยการชำระหนี้	≤ 60 วัน	209.30วัน
4) ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้สิน UC	≤ 60 วัน	62.85วัน
5) ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ	≤ 60 วัน	98.25 วัน
6) ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้สินประกันสังคม	≤ 90 วัน	114.65 วัน

- รายงานเงินบริจาคประจำเดือนสิงหาคม 2564

รายการ	ยอดยกมา	รับ	จ่าย	คงเหลือ
ยา	0	0	0	0
ครุภัณฑ์การแพทย์	0	8,650	0	8,650

